

CONSOLIDATION D'ÉQUIPE

Travailler efficacement à l'atteinte d'un objectif commun.

INTRODUCTION

La consolidation d'équipe est un processus permettant aux membres d'une équipe de travail de solidifier les liens qui les unissent, de se rallier autour d'objectifs communs et de favoriser l'émergence d'une communication optimale. Par l'entremise d'activités et de discussions, elle permet à l'équipe de clarifier ses modes de fonctionnement, ses valeurs communes et ses façons de faire.

OBJECTIFS

- Développer une cohésion d'équipe.
- Mieux connaître les forces et les rôles de chacun des membres de l'équipe.
- Améliorer l'efficacité du travail en équipe.
- Cerner les forces de l'équipe et les points à améliorer.
- Clarifier les mécanismes de fonctionnement.
- Développer des relations interpersonnelles efficaces.

APPROCHE D'INTERVENTION

Alia Conseil utilise différentes formes de consolidation d'équipe selon le contexte et la dynamique de l'équipe (nouvelle équipe, changement dans les rôles ou le fonctionnement, difficultés relationnelles). Nous utilisons une approche qui favorise l'engagement et la participation du gestionnaire et des membres de l'équipe tout au long de la démarche. L'approche permet de consolider la cible de l'équipe, l'efficacité du travail de l'équipe et les relations dans l'équipe.

DÉMARCHE PROPOSÉE

- Rencontre pour définir les besoins et les objectifs visés par la consolidation d'équipe.
- Présentation de la démarche aux acteurs concernés.
- Analyse de la dynamique de l'équipe (mobilisation, efficacité et cohésion) par des rencontres individuelles ou un questionnaire.
- Animation de la consolidation d'équipe et élaboration d'un plan d'action (discussion, échange et activité).
- Rencontre de suivi auprès de l'équipe (après 3 à 6 mois) pour évaluer les améliorations et identifier les priorités à travailler.